



# 「アウトカム重視の政策形成の能力向上」 ～ 地方創生のためのEBPM(根拠に基づく政策形成)～

## ■ ねらい

地域の問題を解決するための政策形成の必要性を理解し、実務で活用するための進め方・手法・ツールを実践的な演習を通じて習得します。

## ■ 対象

入庁3年目以降(対象別にカリキュラム内容を変更します)

## ■ 目標

- ①地域の問題を解決するための政策形成の基礎知識を理解します。
- ②成果(アウトカム)と活動(アウトプット)の違いを理解し、実践での「アウトカム重視」の政策形成の考え方、進め方を習得します。
- ③政策立案の手順と質を高める視点を習得します。
- ④EBPM(根拠に基づく政策形成)の理解し、実践への活かし方を習得します。
- ⑤政策提案演習を通じて、実践に活かせる政策形成能力を習得します。

## ■ 研修を通じて開発する政策形成に必要なスキル

- ①アウトカム重視の問題解決スキル(アウトカム実現をマネジメントするスキル)
- ②ロジカルシンキング(論理的思考と論理的見える化するスキル)
- ③リスクマネジメント(政策の実効性を高めるスキル)
- ④リサーチリテラシー(データ収集・分析するスキル)
- ⑤問題解決型コミュニケーションスキル(伝わり、共有し、合意するスキル)

## ■ 進め方の特徴

- ①事前課題を実施します。(個々人が地域の問題設定と事業案を策定)
- ②講義と個人演習、グループ演習で基本的理解の促進を図ります。
- ③EBPMの必要性を理解し、実務に活かすデータ収集・分析の習得を図ります。  
\*EBPM: Evidence based Policy Making(根拠に基づく政策形成)
- ④事業戦略、マーケティング手法を政策形成に活かします。
- ⑤グループ演習と発表により、情報の整理、表現、共有のコミュニケーション能力の強化を図ります。

### [参考書籍]



本書は、地域の問題解決に意欲はあるが経験が少なく、進め方を習得したい実務者が、“成果(アウトカム)”を実現するための政策形成の考え方、進め方、手法を提案しています。実務者のための主な内容は、

- ①求められる政策形成人材、
- ②政策形成の基礎知識、
- ③立案上の3つの落とし穴、
- ④落とし穴の回避方法、
- ⑤政策立案の手順・視点、
- ⑥成果(アウトカム)重視の立案と評価の進め方・ツール、
- ⑦実務者が押さえておきたい政策・形成の手法の7つです。

【基礎知識編】  
I. 地域経営と政策形成  
II. 政策形成の基礎知識

【課題と解決の指針編】  
III. 政策形成の課題  
IV. 課題解決の指針

【実践編:政策立案の「めざす姿」と「具体的な手順」】  
V. 政策立案で重視すべきこと  
VI. 立案の手順・手法・ツール

【提案編:アウトカム重視の政策立案と評価へ】  
VII. 政策の実効性(効果性・実現性)の高め方とそのツール  
VIII. ケーススタディに学び、実践に活かす  
IX. アウトカム・パスを活用した政策立案と評価

【手法編:政策形成で押さえておきたい視点・手法】  
X. 実効性(効果性・実現性)のある政策形成に活かす視点・手法

## ■ アウトカム重視の政策形成の能力向上 タイムテーブル

### 【1日コース】

時間	概要	進め方
9:00	1. 地域課題解決と政策形成	講義
	①環境変化と自治体の役割      ②環境変化へ対応する政策形成の考え方	
9:30	2. 政策形成	講義 個人演習
	①政策とは      ②政策過程(PDCA)      ③アウトカム志向の政策形成	
10:30	3. 政策形成に活かす問題解決スキル	講義 個人演習 グループ演習
	「演習 2:政策形成に活かすロジカルシンキング」 ①問題構造化      ②問題解決プロセスマネジメント ③問題解決コミュニケーション      ④ロジカルシンキング	
13:00	4. EBPMに活かすデータ分析	講義 個人演習
	①EBPMとは      ②データ分析とその活かし方      ③データ分析の内容	
14:30	5. 政策立案のポイント	講義 グループ演習
	「演習3:事例研究:成果実現のための政策立案のポイント」 ①政策立案のプロセス      ②政策立案のポイント	
16:00	6. 政策立案策定	講義 個人演習
		「演習4:政策立案策定」

### 【2日コース】

時間	概要	進め方
1日目 9:00	1. 地域課題解決と政策形成	講義
	①地域経営における政策形成      ②政策形成とPDCA ③成果目標、活動結果目標の考え方と活用	
10:00	2. 政策形成とは	講義 グループ演習
	「演習 1 事例研究:成果実現のための政策立案のポイント」 ①政策形成の考え方      ②政策立案のプロセス ③立案上のポイント      ④アウトカム志向の政策形成	
13:00	3. 政策形成に必要な能力	講義 個人演習 グループ演習
	「演習 2:問題解決に活かすロジカルシンキング」 ①問題解決の考え方、進め方      ②問題構造化スキル ③問題解決コミュニケーションスキル      ④論理的構造化(ロジカルシンキング)	
14:30	4. EBPMに活かすデータ分析	講義 個人演習
	①EBPMとは      ②データ分析とその活かし方      ③データ分析の内容	
16:30	5. 事業戦略、マーケティング手法	講義 グループ演習
	「演習 3:事業対象のセグメンテーション」 ①環境分析      ②市場、顧客セグメンテーション(細分化) ③マーケティングミックス(7P)	

時間	概要	進め方
2日目 9:00	5. 政策立案	講義 グループ演習
	「演習 4:政策立案とプレゼンテーション準備」 ①政策形成演習の目的、進め方      ②テーマ、課題設定 ③情報収集、分析      ④対策立案	
13:00	6. 政策提言	講義 全体演習
	「演習 5:プレゼンテーション」 ①政策提言プレゼンテーションの目的、進め方 ・グループ発表への評価(気づきメモ) ・講師コメント	

※1日目と2日目の間を開けるインターバル方式も可能です。